

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



رؤية VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



فرع الباحة



الخطة التشغيلية 2026م

جمعية الدعوة
بمركز معشوقة



Mashoqahdawah

dawah.m2@gmail.com

055 440 2434

الباحة - القرى - معشوقة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة





“

خادم الحرمين الشريفين
الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود

لا شك أن العمل الخيري هو من ركائز المجتمع وهو من الأسس التي يملئها علينا ديننا وإن التواضع بين أفراد المجتمع لن يأتي إلا بخير

”



صاحب السمو الملكي
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

فمستقبل وطننا الذي نبنيه معاً لن نقبل إلا أن نجعله في مقدمة العالم
طموحننا أن نبني وطناً أكثر ازدهاراً يجد فيه المواطن ما يتمناه



محتويات الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

- 1 مقدمة الخطة
- 2 المصطلحات التشغيلية
- 3 مجلس إدارة الجمعية
- 4 نبذة عن الجمعية
- 5 أهداف الجمعية
- 6 قيمنا
- 7 رسالتنا ورؤيتنا
- 8 مخرجات الخطة
- 9 أهداف الخطة التفصيلية
- 10 الخطة الزمنية للبرامج والأنشطة





مقدمة الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

الخطط التشغيلية هي خطط تفصيلية تتضمن برامج تفصيلية توضح الخطوات والإجراءات اللازمة للوصول إلى النتائج المستهدفة في التوقيتات المحددة بالخطة وذلك و باستخدام الدعم المتاح على الوجه الأمثل و إشراك الأشخاص المعنيين بتطبيق الخطة حتى لو لم يكونوا مشتركين في المراحل المبكرة من التخطيط .

وإن جمعية الدعوة بمعشوقة ؛ ومن منطلق استشعارها بالدور المنوط بها داخل المجتمع لتسعى جاهدة في تعزيز دورها التعليمي لتحقيق الأهداف التي من شأنها الارتقاء بمستوى القطاع الغير ربحي.

لأجل ذلك كانت هذه الخطة التي تهدف إلى حوكمة العمل داخل الجمعية للسير على الأنظمة المتبعة لتحقيق الأهداف التي من أجلها أنشأت الجمعية





التخطيط الاستراتيجي : هو نشاط إداري تنظيمي يستخدم لتحديد الأولويات وتركيز الطاقة والموارد وتعزيز العمليات وضمان أن يعمل الموظفون وأصحاب المصلحة لتحقيق الأهداف **الأهداف الإستراتيجية** : هي أنشطة التحسين المستمر التي يجب أن نقوم بها لتنفيذ الإستراتيجية وتمثل الأهداف الاستراتيجية الخطوات التنفيذية لتحقيق المهمة والرؤية إلى خطوات قابلة للتنفيذ.

المستهدفات : مستوى الأداء المطلوب، والذي يساعد على تتبع التقدم مقابل هذا الهدف **المبادرات** : مشروعات أو برامج محددة تم تنفيذها لتحقيق أهداف محددة على المدى القريب **الخطة التشغيلية** : خطة قصيرة الأجل ومفصلة للغاية يتم صياغتها من قبل الإدارة التنفيذية لتحقيق الأهداف السنوية.





أعضاء المجلس

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

سعد محمد مطر الغامدي
رئيس المجلس

عبدالرحمن سعيد الغامدي
عضو المجلس

عبدالناصر دهري الغامدي
عضو المجلس

عبدالرحمن سوادن الغامدي
عضو المجلس

علي سريحان علي الغامدي
عضو المجلس

خالد محمد مطر الغامدي
عضو المجلس

عبدالعزیز عبدالله الغامدي
عضو المجلس





نبذة عنا!

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة



جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمعشوقة
مؤسسة دعوية تهتم بالدعوة إلى الله بالحكمة والموعظة
الحسنة لجميع شرائح المجتمع من مسلمين وغير مسلمين
بإشراف المركز الوطني لتنمية القطاع الغير الربحي والذي
اعتمدها كجمعية دعوية برقم ٣٤١١ وتاريخ ١٤٤١/٠٦/٢٩هـ
مع إبقاء الإشراف الفني لوزارة الشؤون الإسلامية ، وتعتمد
بعد الله - في برامجها وانشطتها على تبرعات المحسنين
وجهود المتطوعين والمتطوعات ودعم الجهات المعنية





أهدافنا

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

نشر العلم النافع وتبصير المسلمين بأهمـور

دينهم عقيدةً وعبادةً ومعاملةً وأخلاقاً

دعوة غير المسلمين للدخول في الإسلام

وتعريفهم به وبيان محاسنه لهم

استخدام التقنية في الدعوة الى الله ونشر العلم الشرعي

العمل على مكافحة الانحراف الفكري وبيان آثاره وأضراره

حماية المجتمع من الغلو والتطرف , والإفراط والتفريط





الرسالة والرؤية والقيم

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

القيم



التميز - الشفافية
التعاون - المبادرة
الإتقان - العدالة

الرؤية



تحقيق الريادة الدعوية
بمركز معشوقة ببرامج
نوعية وفريق عمل احترافي

الرسالة




الدعوة إلى الله بالحكمة
والموعظة الحسنة بروح الفريق
الواحد للارتقاء بمجتمعنا
عقائدياً وفكرياً واجتماعياً





مخرجات الخطوة



 Mashoqahdawah

 055 440 2434

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



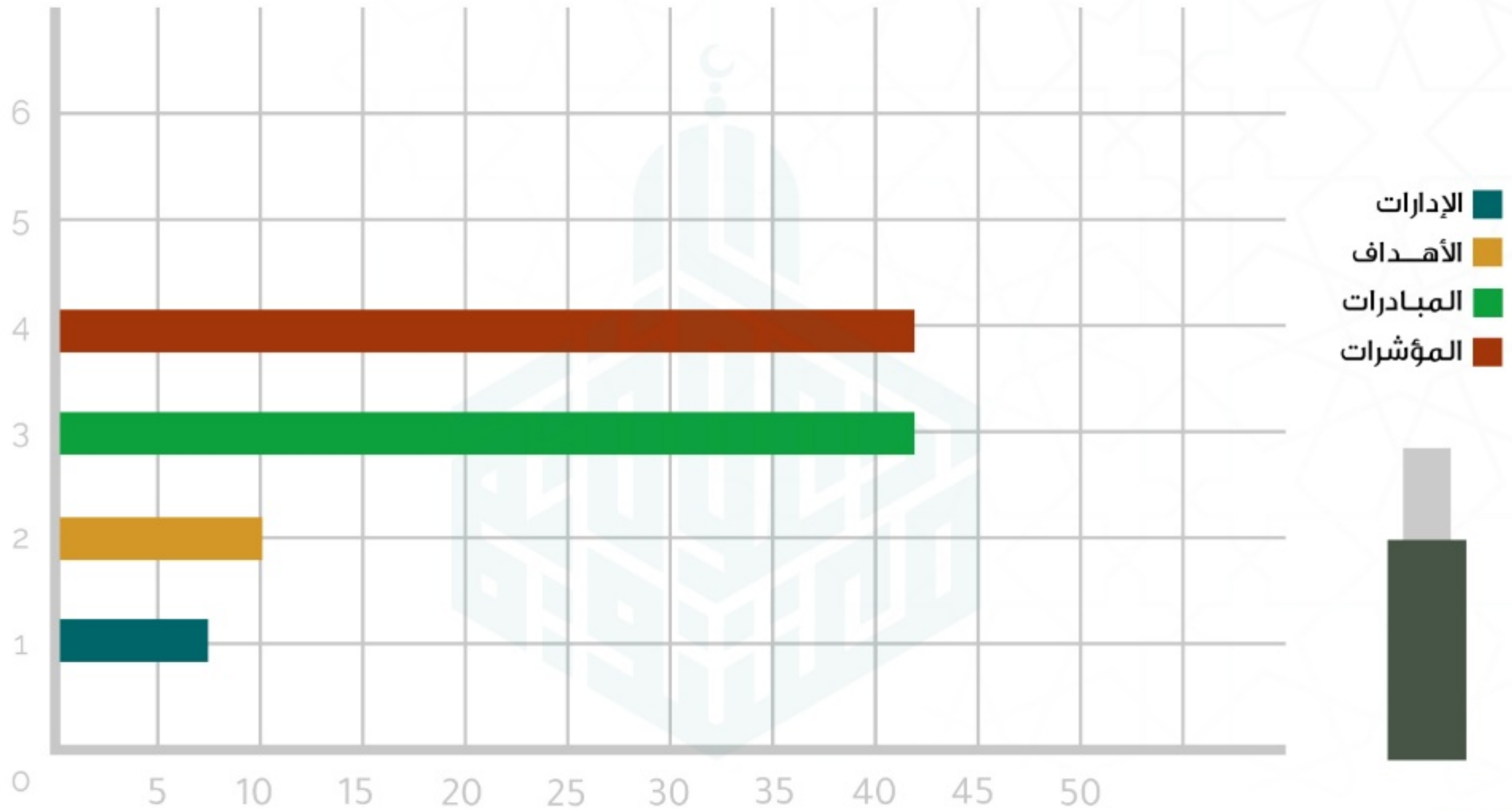
رؤية
VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA





مخرجات الخطة


جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة





أهداف الخطوة



 Mashoqahdawah

 055 440 2434

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA





1

نشر العلم النافع وتبصير
المسلمين بأمر دينهم





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

المبادرات المقدمة لتحقيق الهدف



المحاضرات الدعوية



مبادرة إشراقات دعوية



الكلمات الدعوية



الدروس العلمية





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

المبادرات المقدمة لتحقيق الهدف

الدعوة الإلكترونية



مبادرة العمرة



جميع المبادرات المقدمة
لتحقيق الهدف تشمل على
العديد من المبادرات الفرعية
التي تساهم في إكمال تنفيذها





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

النطاق الزمني - الإدارة المسؤولة

الإدارة المسؤولة

الإدارة التنفيذية ذية


إدارة الشؤون الدعوية


إدارة الشؤون المالية


إدارة الخدمات المساندة

النطاق الزمني

الربع الأول للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثاني للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثالث للعام ٢٠٢٦م 

الربع الرابع للعام ٢٠٢٦م 





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

مؤشرات التحقق لمبادرات الهدف

مؤشر التحقق

تنفيذ عدد ٧ محاضرات خلال العام

تنفيذ جميع المبادرات الفرعية

تنفيذ عدد ٤٠ كلمة دعوية

تنفيذ عدد ٧ دروس علمية

نشر عدد ٢٠٠ محتوى دعوي

تنفيذ عدد ١ رحلة عمرة

المبادرة

مبادرة المحاضرات الدعوية

مبادرة إشراقات دعوية

مبادرة الكلمات الدعوية

مبادرة الدروس العلمية

مبادرة الدعوة الإلكترونية

مبادرة عمرني ولك مثل أجري





2

دعوة الجاليات
والعناية بالمسلم الجديد





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

المبادرات المقدمة لتحقيق الهدف



إفطار صائم



الدروس العلمية



مبادرة العمرة



البرامج الدعوية





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

النطاق الزمني - الإدارة المسؤولة

الإدارة المسؤولة

الإدارة التنفيذية ذية

إدارة شؤون الجاليات


إدارة الشؤون المالية


إدارة الخدمات المساندة

النطاق الزمني

الربع الاول للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثاني للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثالث للعام ٢٠٢٦م 

الربع الرابع للعام ٢٠٢٦م 





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

مؤشرات التحقق لمبادرات الهدف

مؤشر التحقق

تفطير عدد ٩٠٠٠ صائم خلال رمضان

تنفيذ عدد ٢٠ درس علمي

تنفيذ عدد ٧ رحلات عمرة

تنفيذ مبادرة علمني الفاتحة

تنفيذ مبادرة الأمن الفكري

المبادرة

مبادرة إفطار صائم

مبادرة الدروس العلمية

مبادرة عمرني ولك مثل أجري

مبادرة البرامج العلمية





3

توعية المرأة وتفعيل
الدعوة النسائية

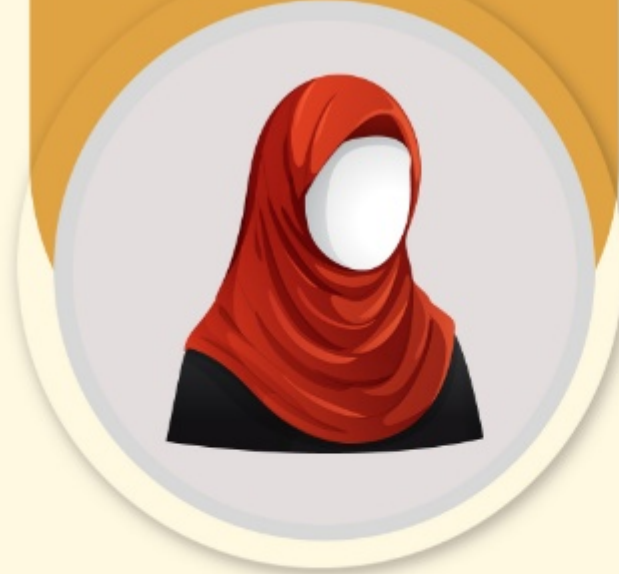




أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

المبادرات المقدمة لتحقيق الهدف



المحاضرات الدعوية



الدروس العلمية



الكلمات الدعوية



المسابقات الأسرية





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

النطاق الزمني - الإدارة المسؤولة

الإدارة المسؤولة

الإدارة التنفيذية ذية


إدارة الدعوة النسائية


إدارة الشؤون المالية


إدارة الخدمات المساندة

النطاق الزمني

الربع الاول للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثاني للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثالث للعام ٢٠٢٦م 

الربع الرابع للعام ٢٠٢٦م 





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

مؤشرات التحقق لمبادرات الهدف

مؤشر التحقق

تنفيذ عدد ٤٠ محاضرة نسائية

تنفيذ عدد ٤٠ درس علمي

تنفيذ عدد ٢٠ كلمة دعوية

تنفيذ مسابقة أسرية في رمضان

تنفيذ مسابقة أسرية في الصيف

المبادرة

مبادرة المحاضرات الدعوية

مبادرة الدروس العلمية

مبادرة الكلمات الدعوية

مبادرة المسابقات الأسرية





4

العناية بالشباب

وحمايتهم من الأفكار الضالة





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

المبادرات المقدمة لتحقيق الهدف



البرامج الدعوية



المسابقات الدعوية



”
تسعى الجمعية جاهدةً للاهتمام بفئة الشباب من خلال تقديم مبادرات للأمن الفكري لحماية الشباب من الأفكار الضالة وتوعيتهم بأمر دينهم





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

النطاق الزمني - الإدارة المسؤولة

الإدارة المسؤولة

الإدارة التنفيذية ذية


إدارة شؤون الشباب

إدارة الشؤون المالية

إدارة الخدمات المساندة

النطاق الزمني

شهر رمضان للعام ٢٠٢٦م 

خلال صيف عام ٢٠٢٦م 





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

مؤشرات التحقق لمبادرات الهدف

مؤشر التحقق

برنامج شبابنا مستقبل أمتنا ٣

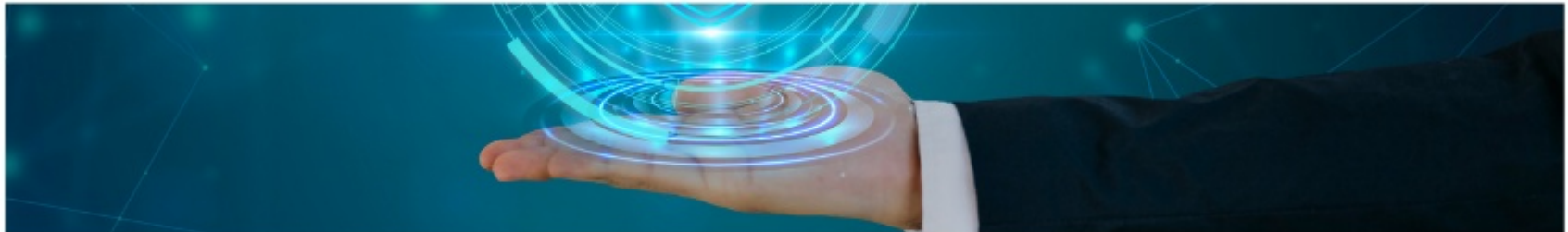
برنامج شبابنا مستقبل أمتنا ٤

تنفيذ مسابقة عن الأمن الفكري

المبادرة

مبادرة البرامج الدعوية

مبادرة المسابقات الدعوية





5

تحقيق

الاستدامة المالية

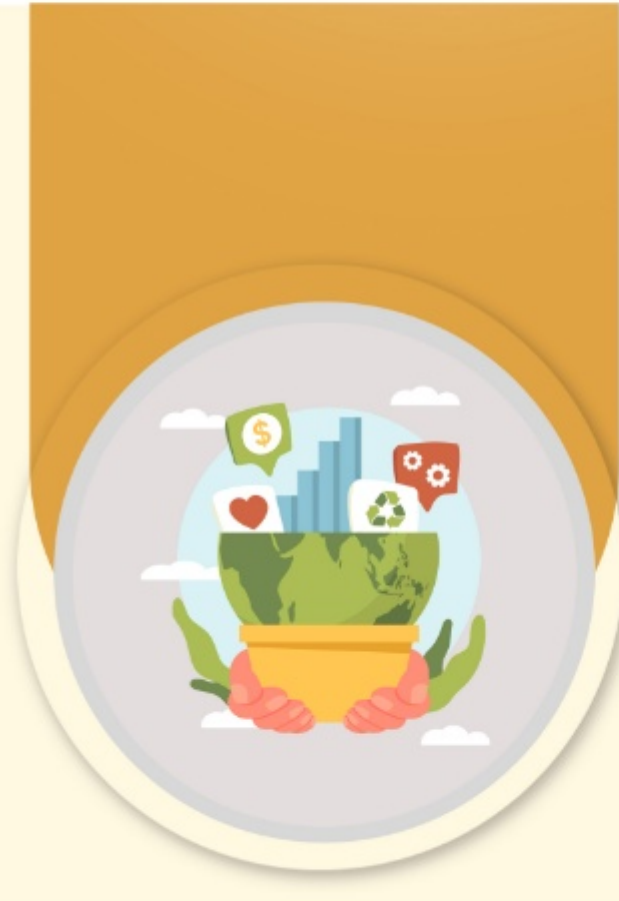




أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

المبادرات المقدمة لتحقيق الهدف



خطة لتنمية الموارد



تجهيز المتجر الإلكتروني



تفعيل منصات الدعم



الاستقطاع الشهري





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

النطاق الزمني - الإدارة المسؤولة

الإدارة المسؤولة

الإدارة التنفيذية ذية


قسم تنمية الموارد


إدارة التمكين التقني


إدارة الخدمات المساندة

النطاق الزمني

الربع الاول للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثاني للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثالث للعام ٢٠٢٦م 

الربع الرابع للعام ٢٠٢٦م 





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

مؤشرات التحقق لمبادرات الهدف

مؤشر التحقق

مدى ملائمة الخطة للواقع

عدد البرامج بالمتجر وقيمة الدعم

قيمة الدعم من قصة إحسان وتبرع

عدد المستقطعين الجدد

المبادرة

إعداد خطة لتنمية الموارد

تجهيز وإطلاق المتجر الإلكتروني

تفعيل منصات التبرع الحكومية

تفعيل الاستقطاع الشهري





6

تعزير

الثقة المجتمعية





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

المبادرات المقدمة لتحقيق الهدف



تجهيز التقرير السنوي



تفعيل مواقع التواصل



نشر منجزات الجمعية



نشر الموقع الإلكتروني





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

النطاق الزمني - الإدارة المسؤولة

الإدارة المسؤولة

الإدارة التنفيذية ذية


قسم العلاقات العامة


إدارة التمكين التقني


إدارة الخدمات المساندة

النطاق الزمني

الربع الاول للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثاني للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثالث للعام ٢٠٢٦م 

الربع الرابع للعام ٢٠٢٦م 





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

مؤشرات التحقق لمبادرات الهدف

مؤشر التحقق

مدى احترافية التصميم والنشر

مدى زيادة عدد المتابعين

نشر ٤ تقارير سنوية للمنجزات

مدى نشر وتحديث الموقع

المبادرة

تجهيز ونشر التقرير السنوي

تفعيل مواقع التواصل

نشر منجزات الجمعية

تحديث ونشر الموقع الإلكتروني





7

بناء شراكات

استراتيجية فعّالة





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

المبادرات المقدمة لتحقيق الهدف



توقيع الشراكات



الزيارات التفاهمية



نشر الشراكات الموقعة



قياس رضا الشركاء





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

النطاق الزمني - الإدارة المسؤولة

الإدارة المسؤولة

الإدارة التنفيذية ذية


إدارة الموارد البشرية


إدارة التمكين التقني


إدارة الخدمات المساندة

النطاق الزمني

الربع الاول للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثاني للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثالث للعام ٢٠٢٦م 

الربع الرابع للعام ٢٠٢٦م 





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

مؤشرات التحقق لمبادرات الهدف

مؤشر التحقق

توقيع عدد ٣ شركات استراتيجية

تنفيذ عدد ٥ زيارات تفاهمية

مدى نشر الشركات بالموقع

لا تقل نسبة الرضا عن ٩٥%

المبادرة

توقيع الشركات الاستراتيجية

الزيارات التفاهمية لذوي الخبرة

نشر الشركات الموقعة

قياس رضا الشركاء





8

تأهيل الكوادر

البشرية والفريق التنفيذي



Mashoqahdawah 055 440 2434



أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

المبادرات المقدمة لتحقيق الهدف

خطة التطوير المهني



تطوير مقر العمل



توزيع المهام الوظيفية



قياس رضا الموظفين





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

النطاق الزمني - الإدارة المسؤولة

الإدارة المسؤولة

الإدارة التنفيذية ذية


إدارة الموارد البشرية


قسم التطوير والمتابعة


إدارة الخدمات المساندة

النطاق الزمني

الربع الأول للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثاني للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثالث للعام ٢٠٢٦م 

الربع الرابع للعام ٢٠٢٦م 





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

مؤشرات التحقق لمبادرات الهدف

مؤشر التحقق

مدى ملائمة الخطة للواقع

مدى تلبية احتياجات الموظفين

مدى الالتزام بتوزيع المهام

لا تقل نسبة الرضا عن ٩٥%

المبادرة

تجهيز خطة التطوير المهني

التطوير المستمر لمقر العمل

توزيع المهام بين الموظفين

قياس رضا الموظفين





9

تفعيل وتطوير

وحدة التطوع





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

المبادرات المقدمة لتحقيق الهدف



خطة وحدة التطوع



استقطاب المتطوعين



تنمية مهارات المتطوع



قياس رضا المتطوعين





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

النطاق الزمني - الإدارة المسؤولة

الإدارة المسؤولة

الإدارة التنفيذية ذية


إدارة التطوع والمتطوعين


قسم التطوير والمتابعة


إدارة الخدمات المساندة

النطاق الزمني

الربع الاول للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثاني للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثالث للعام ٢٠٢٦م 

الربع الرابع للعام ٢٠٢٦م 





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

مؤشرات التحقق لمبادرات الهدف

مؤشر التحقق

مدى ملائمة الخطة للواقع

استقطاب عدد ٣٠ الف متطوع

إقامة ورش عمل للمتطوعين

لا تقل نسبة الرضا عن ٩٥%

المبادرة

تجهيز خطة وحدة التطوع

استقطاب أعداد المتطوعين

تنمية مهارات المتطوعين

قياس رضا المتطوعين





10

تجويد الأداء

المؤسسي والحوكمة





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

المبادرات المقدمة لتحقيق الهدف



تفعيل النظام السحابي



متابعة تطبيق الحوكمة



تمكين المستفيدين



درجة الحوكمة





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

النطاق الزمني - الإدارة المسؤولة

الإدارة المسؤولة

الإدارة التنفيذية ذية


إدارة الحوكمة


إدارة التطوير التقني


إدارة الخدمات المساندة

النطاق الزمني

الربع الأول للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثاني للعام ٢٠٢٦م 

الربع الثالث للعام ٢٠٢٦م 

الربع الرابع للعام ٢٠٢٦م 





أهداف الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمعشوقة

مؤشرات التحقق لمبادرات الهدف

مؤشر التحقق

مدى أتمتة أقسام الجمعية

مدى تطبيق معايير الحوكمة

مدى تمكين المستفيدين تقنياً

لا تقل درجة الحوكمة عن ٩٥%

المبادرة

تفعيل النظام السحابي

متابعة تطبيق الحوكمة

تمكين المستفيدين تقنياً

درجة الجمعية لحوكمة ٢٠٢٥م





مركز محمد بن عبد الله



Mashoqahdawah

055 440 2434

dawah.m2@gmail.com

الباحة - القرى - معشوقة



SA4680000466608010080007



SA9410000030384453000105